

La matrice Valeur / Effort

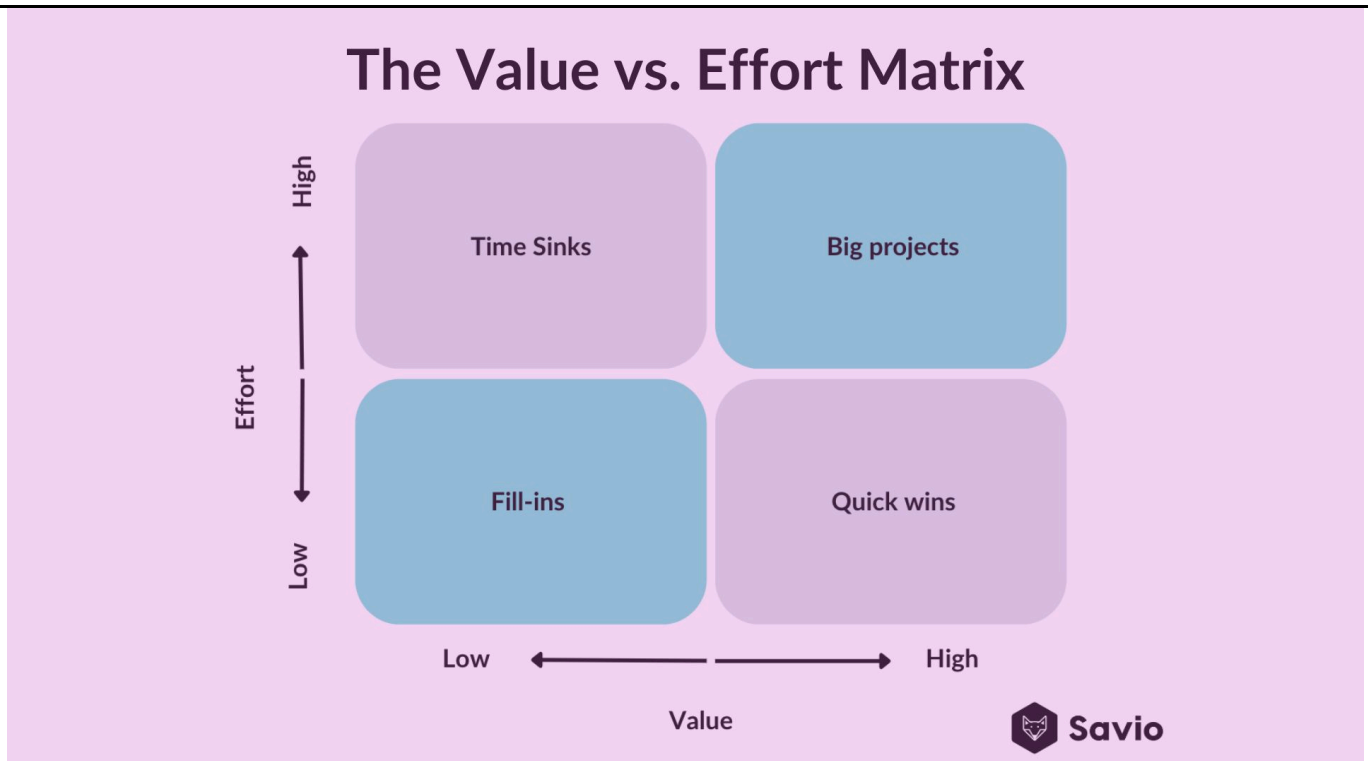
Dans un projet, tu ne peux pas tout faire en même temps. La matrice **Valeur / Effort** est un outil simple et très utilisé en gestion de projet Agile pour **décider quoi faire en priorité**. Elle t'aide à concentrer ton temps sur ce qui apporte le plus de valeur, sans gaspiller d'énergie sur des tâches peu rentables.

5TTR

6TTR



Découverte



Le principe

Chaque tâche, fonctionnalité ou idée est évaluée selon **deux critères** :

- **Valeur** : à quel point cela est utile pour l'utilisateur, le client ou le projet.
- **Effort** : le temps, la complexité et les difficultés nécessaires pour la réaliser.

En croisant ces deux critères, tu peux comparer les tâches **entre elles**, au lieu de travailler "au hasard" ou sous la pression.

Les quatre zones de la matrice

Forte valeur – Faible effort

C'est la priorité absolue.

Ces tâches apportent beaucoup de valeur pour peu de travail :

- fonctionnalité simple mais très utile,
- correction rapide d'un problème important,
- amélioration visible pour l'utilisateur.

👉 **À faire en premier.** Ce sont les meilleurs investissements de temps.

Forte valeur – Fort effort

À planifier.

Ces tâches sont importantes pour le projet, mais demandent beaucoup de travail :

- grosse fonctionnalité centrale,
- refonte technique,
- étape clé du projet.

👉 **À découper, planifier et anticiper.** Elles ne doivent pas être improvisées.

Faible valeur – Faible effort

Optionnel.

Ces tâches sont faciles à faire, mais apportent peu :

- petits ajouts de confort,
- détails esthétiques secondaires.

👉 **À faire seulement s'il reste du temps.**

Faible valeur – Fort effort

À éviter.

Ces tâches demandent beaucoup d'énergie pour peu de bénéfices :

- fonctionnalités inutiles,
- complexité non justifiée,
- perfectionnisme excessif.

Comment l'utiliser en pratique

1. Liste les tâches ou fonctionnalités du projet.
2. Évalue chacune selon :
 - Valeur (faible → élevée),
 - Effort (faible → élevé).
3. Place-les dans la matrice.
4. Décide collectivement des priorités.

Important : il n'y a pas de mesure "parfaite". Ce qui compte, c'est la **discussion et la justification des choix**.

Exemple concret

Projet web :

- Connexion utilisateur simple → **forte valeur / faible effort**
- Animation complexe d'introduction → **faible valeur / fort effort**
- Mise en place de la base de données → **forte valeur / fort effort**
- Changer une couleur secondaire → **faible valeur / faible effort**

La matrice permet de **voir immédiatement** ce qui doit être fait en priorité.

Synthèse

Ce que tu dois retenir :

- La matrice Valeur / Effort aide à **prioriser intelligemment**.
- On privilégie ce qui apporte **beaucoup de valeur pour peu d'effort**.
- Toutes les tâches ne se valent pas.
- En gestion de projet Agile, **faire moins mais mieux** est souvent la clé de la réussite.

C'est un outil simple, mais extrêmement efficace pour prendre de bonnes décisions dans un projet réel.

Vidéo à la une à regarder sur Youtube:  <http://youtu.be/xjaU034X3Wk>

